



# Corporation Félix-Hubert d'Hérelle

R A P P O R T   A N N U E L   D ' A C T I V I T É S

2002 ■ 2003



# Rapport annuel d'activités 2002-2003

Corporation Félix-Hubert d'Hérelle

## Collaborations

Toute l'équipe de la Maison d'Hérelle a collaboré à la préparation de ce rapport annuel d'activités, dans la cueillette de données relatives aux champs de responsabilités de chacun.

Révision et mise en page

*Anne Véronneau*

Illustration de la page couverture

*Madeleine Royer, artiste-peintre*

Montréal (514) 725-9620

# Table des matières

MOT DU PRÉSIDENT .....	2
MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE.....	4
<b>1. NOTRE MISSION.....</b>	<b>7</b>
<b>2. PORTRAIT DE LA CLIENTÈLE.....</b>	<b>9</b>
ÉVOLUTION.....	9
PROFIL DES RÉSIDENTS HÉBERGÉS.....	12
<b>3. QUELQUES DONNÉES SUR L'HÉBERGEMENT.....</b>	<b>21</b>
DEMANDES D'ADMISSION.....	21
LE RETOUR DANS LA COMMUNAUTÉ : PROJET POST-HÉBERGEMENT.....	23
PROJET PERSONNES EN PERTE D'AUTONOMIE.....	25
<b>4. ACTIVITÉS.....</b>	<b>27</b>
LE SOUTIEN AUX PROCHES.....	27
L'ACTION BÉNÉVOLE.....	28
LES APPROCHES COMPLÉMENTAIRES DE SANTÉ.....	32
FORMATION OFFERTE ET REÇUE PAR LE PERSONNEL.....	35
LE COMITÉ D'ACTIVITÉS.....	37
COLLABORATIONS EXTÉRIEURES.....	39
<b>5. LES RESSOURCES FINANCIÈRES.....</b>	<b>41</b>
<b>6. LES PERSPECTIVES D'AVENIR.....</b>	<b>43</b>

## **ANNEXE :**

*Ressources humaines*

*Témoignages*

## Mot du président

Ce fut une année exceptionnelle. Ayant surmonté une situation financière précaire il y a quelques années, il me fait plaisir de présenter un rapport qui indique que nous avons de nouveau réussi à gérer les coûts tout en conservant la qualité élevée des services

Grâce à l'ingéniosité et au dévouement de notre équipe, appuyée par les efforts extraordinaires de nos bénévoles, nos partenaires et donateurs peuvent être assurés que leurs contributions servent à rehausser la qualité de vie des résidents plutôt qu'à la réduction des dettes et déficits.

Au nom des membres du conseil d'administration, je tiens à souligner ces efforts et témoigner de notre reconnaissance et de notre admiration devant ce travail exceptionnel qui nous inspire tous au conseil.

Cette année a également été propice à la réflexion. Comme vous le constaterez à la lecture de ce rapport, et contrairement à la perception populaire, l'épidémie du sida est loin d'être enrayée. Le défi que nous avons à relever est de nous assurer que nos objectifs à moyen et à long terme nous permettront de répondre avec efficacité aux besoins changeants de nos résidents et de la communauté.

La Maison d'Hérelle a débuté comme projet expérimental. Après treize années d'innovation, nous avons acquis une réputation internationale ainsi qu'une crédibilité grâce à la reconnaissance de la contribution de nos employés dans leurs domaines respectifs. Dans les mois et les années qui viennent, nous aurons à tirer avantage de cette expertise pour adapter et, bien souvent, élargir nos champs d'activité et les services offerts.

Présentement, nous travaillons activement à la planification de notre expansion et à l'élaboration des projets et objectifs spécifiques qui la favoriseront. Dans les mois qui viennent, vous serez nombreux à être sollicités et invités à participer à la réalisation de ces objectifs. Votre aide nous est indispensable.

À la lecture de ce rapport, nous espérons que ceux et celles qui nous soutiennent depuis longtemps seront convaincus qu'ils ont raison de nous accorder leur confiance et de croire à notre mission. Quant à ceux qui viennent de se joindre à nous et aux futurs partenaires et donateurs potentiels, nous voulons vous donner envie de faire partie de nos supporters.

**Bill Nash**

## Mot de la directrice générale

Chers amis de la Maison d'Hérelle, voici le bilan de notre année pour l'exercice financier du 1<sup>er</sup> avril 2002 au 31 mars 2003.

La maison a maintenant accueilli près de 400 personnes depuis son ouverture en 1990. Treize années plus tard, nous aimerions pouvoir vous annoncer que d'Hérelle a accompli sa mission parce que la lutte contre le VIH-sida a été gagnée et que nous sommes prêts à passer à autre chose. Toutefois, les 47 personnes hébergées cette année nous font réaliser que ce n'est pas encore la ligne d'arrivée et que nous devons poursuivre. Trop de personnes sont décédées et pour ceux et celles qui restent, il faut se poser la question suivante : comment vivent-ils leur vie ?

Vous savez tous, membres de l'équipe, bénévoles, résidents et leurs proches, que nous témoignons quotidiennement de l'efficacité des traitements pour certains, mais également des limites thérapeutiques pour plusieurs autres. Il semble, selon le cumul des admissions, que les référents des réseaux hospitaliers et CLSC nous demandent d'accueillir les personnes pour qui le cadre de l'hébergement reste la dernière chance pour eux de se rétablir et d'améliorer leur état de santé. Je souhaite que ce rapport soit le reflet de nos réussites et aussi des éléments qui nous questionnent et sur lesquels nous devons nous pencher.

Je demeure convaincue que la clé de notre effort collectif à faire une différence réside dans la vie associative, la représentation au conseil d'administration des résidents, bénévoles et membres de l'équipe, l'ouverture sur la communauté et les liens que nous entretenons avec nos partenaires.



Notre objectif demeure l'amélioration des conditions de vie des résidents, leur mieux-être en tant que personnes vivant avec le VIH-sida, et cela se traduit sous plusieurs formes qui sont décrites dans ce document :

- \* Le dynamisme d'une équipe d'employés et de bénévoles et des membres du conseil d'administration, qui participent activement à la vie quotidienne, ses remises en question, ses bilans et changements continuels et l'adaptation perpétuelle devant l'évolution du VIH. Pour tous, c'est surtout un engagement du cœur qui explique parfois l'impossible devenu possible.
- \* Des projets en cours, des actions découlant de nos observations et des besoins, nos espoirs et les gens qui nous aident à y arriver : l'action bénévole, le suivi post-hébergement, la recherche sur les personnes en perte d'autonomie, le fonds de dépannage, le comité d'activités, les approches complémentaires et alternatives de santé, la nouvelle corporation des amis de la Maison d'Hérelle, nos collaborateurs et les perspectives d'avenir.

Pourquoi tant de troubles cognitifs et de démences ? Que ferons-nous des répercussions majeures des thérapies ? Où référer les résidents affectés par des séquelles permanentes impliquant une trop grande perte d'autonomie pour planifier un retour à domicile ? Qui pourra offrir des services de réhabilitation et quand ? Comment prévoir un retour à domicile en période de pénurie de logements ? Ce sont quelques-unes des questions sans réponses qui demanderont non seulement une réflexion mais des activités de représentation auprès de différents acteurs tels que la Régie Régionale de Montréal, le CQCS (Centre québécois de coordination sur le sida) et la municipalité, entre autres.

Je désire souligner que Michel Richard, intervenant depuis l'ouverture de la Maison d'Hérelle, et Esther Valiquette (à titre posthume), résidente décédée chez nous, ont été honorés par la Fondation Farha et choisis parmi les héros du sida 2002-2003. Nous en avons tous été touchés et fiers.



Merci beaucoup à Jacques Briand, travailleur social à l'Hôtel-Dieu de Montréal, qui a quitté le conseil d'administration après 12 années de présence assidue et engagée.

Enfin, puisque nous sommes un organisme communautaire autonome qui ressent les effets des compressions budgétaires et la pression de plus en plus énorme à offrir toujours plus de services à plus de monde et avec le même budget, je réitère notre engagement à ne pas perdre de vue notre mission de base soit, **l'action pour la transformation sociale.**

Cette action se traduit lorsqu'on me dit : ce n'est pas le VIH qui est contagieux ici, c'est le goût de faire partie du groupe à d'Hérelle et de transmettre à l'extérieur les valeurs qu'on y retrouve pour contrer les préjugés et l'ignorance dans lesquels baigne encore notre société d'aujourd'hui...

Bonne lecture

***Michèle Blanchard***